

รายงานผลการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาเครือข่ายบริการสุขภาพ (cupboard) อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๑. หลักการและเหตุผล

ระบบเครือข่ายบริการสุขภาพระดับอำเภอ (CUP Board) เป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการและบูรณาการระบบบริการสุขภาพในระดับพื้นที่ โดยมีบทบาทในการเชื่อมโยงการดูแลผู้ป่วยตั้งแต่ระดับปฐมภูมิ ทติยภูมิ ไปจนถึงการส่งต่ออย่างเหมาะสม เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการสุขภาพได้อย่างทั่วถึง มีคุณภาพ และต่อเนื่อง การดำเนินงานของ CUP Board ครอบคลุมการวางแผน การจัดสรรทรัพยากรด้านบุคลากร เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ รวมถึงการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานบริการให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยอาศัยความร่วมมือของหน่วยบริการในเครือข่าย จากการเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างประชากรและภาระโรคที่มีความซับซ้อนมากขึ้น ประกอบกับข้อจำกัดด้านทรัพยากร ทำให้การบริหารจัดการแบบแยกส่วนอาจก่อให้เกิดความซ้ำซ้อน ขาดประสิทธิภาพ และเกิดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการสุขภาพ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โดยเน้นการใช้ข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพร่วมกัน การวิเคราะห์สถานการณ์สุขภาพของพื้นที่ และการกำหนดแนวทางดำเนินงานร่วมกัน เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายในระดับอำเภอ

โรงพยาบาลบางบ่อในฐานะโรงพยาบาลแม่ข่าย มีบทบาทในการกำกับ สนับสนุน และเชื่อมโยงการดำเนินงานของหน่วยบริการในเครือข่าย ทั้งด้านระบบบริการ การจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการติดตามประเมินผลให้เป็นไปในมาตรฐานเดียวกัน

ดังนั้น จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาเครือข่ายบริการสุขภาพ (CUP Board) อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ เพื่อเป็นเวทีในการสื่อสาร สร้างความเข้าใจร่วม แลกเปลี่ยนข้อมูล ปัญหา อุปสรรค และกำหนดแนวทางพัฒนาระบบบริการสุขภาพร่วมกัน อันจะนำไปสู่การยกระดับคุณภาพบริการ ลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนในพื้นที่อย่างยั่งยืน

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายบริการสุขภาพระดับอำเภอบางบ่อ โดยให้โรงพยาบาลบางบ่อทำหน้าที่เป็นโรงพยาบาลแม่ข่ายในการกำกับ สนับสนุน และประสานการดำเนินงานของหน่วยบริการในเครือข่ายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบบริการสุขภาพ ทั้งด้านการจัดสรรทรัพยากรบุคลากร เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ ให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และสอดคล้องกับบริบทของพื้นที่

๒.๓ เพื่อเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนข้อมูล สถานการณ์ ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการพัฒนาระบบบริการสุขภาพร่วมกันระหว่างคณะกรรมการเครือข่ายสุขภาพ (cup Board) และหน่วยบริการในเครือข่าย

๒.๔ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของเครือข่ายบริการสุขภาพให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข และตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์ระดับอำเภอและจังหวัด

๓. กลุ่มเป้าหมาย

คณะกรรมการเครือข่ายสุขภาพ (cup Board) อำเภอบางบ่อ จำนวน ๔๐ คน

4. สถานที่ดำเนินการ

อาคาร ๔ ชั้น ๗ ห้องประชุมหลวงพ่อบานอนุสรณ์ โรงพยาบาลบางบ่อ

๕. วิธีดำเนินการ

๕.๑ แต่งตั้งคณะทำงานและคณะกรรมการเครือข่ายบริการสุขภาพระดับอำเภอ (cup board)

๕.๒ วางแผนและกำหนดรูปแบบการจัดประชุม รวมถึงกำหนดประเด็นการประชุมให้สอดคล้องกับบทบาทโรงพยาบาลแม่ข่ายและยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข

๕.๓ ดำเนินการจัดประชุมพัฒนาเครือข่ายบริการสุขภาพ (cup board) โดยมีการนำเสนอข้อมูลสถานการณ์ ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการพัฒนาระบบบริการสุขภาพระดับอำเภอ

๕.๔ สรุปผลการประชุม จัดทำรายงาน และนำข้อเสนอแนะไปใช้ในการพัฒนาระบบบริการสุขภาพในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

๖. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

เดือนธันวาคม ๒๕๖๘ – กันยายน ๒๕๖๙

๗. งบประมาณ

เงินบำรุงโรงพยาบาลบางบ่อ เป็นเงินทั้งสิ้น ๒๗,๒๐๐ บาท (สองหมื่นเจ็ดพันสองร้อยบาทถ้วน) ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

๗.๑ ค่าอาหารกลางวัน ๔๐ คน x ๑ มื้อ ๆ ละ ๑๐๐ บาท x จำนวน ๔ ครั้ง เป็นเงิน ๑๖,๐๐๐ บาท

๗.๒ ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ๔๐ คน x ๒ มื้อ ๆ ละ ๓๕ บาท x จำนวน ๔ ครั้ง เป็นเงิน ๑๑,๒๐๐ บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน ๒๗,๒๐๐ บาท (สองหมื่นเจ็ดพันสองร้อยบาทถ้วน)

หมายเหตุ :

๑. รายการค่าใช้จ่ายสามารถถัวเฉลี่ยทุกรายการได้ตามที่จ่ายจริง และเป็นไปตามระเบียบของทางราชการ

๒. วันเวลาและสถานที่ในการจัดการอบรม อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

๘. ผลการดำเนินการ

๘.๑ การดำเนินกิจกรรม โครงการพัฒนาเครือข่ายบริการสุขภาพ (CUP Board) อำเภอบางบ่อ ได้ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการเครือข่ายบริการสุขภาพ (CUP Board) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุมหลวงพ่อบานอนุสรณ์ โรงพยาบาลบางบ่อ โดยมีคณะกรรมการและหน่วยบริการในเครือข่ายเข้าร่วมประชุมตามกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด

๘.๒ ผลการดำเนินงานตามประเด็น

(๑) ด้านนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน มีการถ่ายทอดนโยบายและตัวชี้วัดด้านสาธารณสุข ปีงบประมาณ ๒๕๖๙ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมสุขภาพ การคัดกรองโรค งาน Green and Clean ระบบบริการ (Service plan) รวมถึงการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์

(๒) ด้านการบริหารจัดการเครือข่าย มีการทบทวนและแต่งตั้งคณะกรรมการ CUP Board รวมถึงกำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณ (Fix cost) และการบริหารทรัพยากรในเครือข่าย

(๓) ด้านการพัฒนาบริการสุขภาพ มีการดำเนินงาน Telemedicine ในหน่วยบริการเครือข่าย รวมจำนวนประมาณ ๒๘๕ ครั้ง

(๔) ด้านการติดตามผลงานหน่วยบริการ มีการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยบริการในเครือข่าย เช่น ระบบ e-claim, KTB และการให้บริการด้านสุขภาพ โดยมีการนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานในที่ประชุม

(๕) ด้านการเฝ้าระวังและควบคุมโรค มีการรายงานสถานการณ์โรคที่ต้องเฝ้าระวังในพื้นที่ เช่น ไข้หวัดใหญ่ RSV และไข้เลือดออก ซึ่งพบแนวโน้มการระบาดเพิ่มขึ้นในบางช่วง

(๖) ด้านการบริหารงบประมาณ มีการรายงานสถานการณ์การเงินของหน่วยบริการในเครือข่าย พบว่าบางหน่วยบริการมีงบประมาณลดลง

๘.๓ ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัดของโครงการ

(๑) มีการจัดประชุมคณะกรรมการเครือข่ายบริการสุขภาพ (CUP Board) ตามแผนที่กำหนด

(๒) คณะกรรมการและหน่วยบริการในเครือข่ายเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

(๓) เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูล ปัญหา และแนวทางการพัฒนาระบบบริการสุขภาพร่วมกัน

(๔) มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการ เช่น Telemedicine

๙. ผลที่ได้รับ

๘.๑ มีการจัดประชุมคณะกรรมการเครือข่ายบริการสุขภาพระดับอำเภอ (cup board)

๘.๒ คณะกรรมการในเครือข่ายระดับอำเภอบางบ่อเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๑๐. ปัญหาและอุปสรรค

๑๐.๑ ข้อมูลบางส่วนของหน่วยบริการยังไม่ครบถ้วนและไม่เป็นปัจจุบัน

๑๐.๒ บุคลากรในบางหน่วยบริการยังไม่เพียงพอ ส่งผลต่อการดำเนินงาน

๑๐.๓ งบประมาณและทรัพยากรในบางพื้นที่ยังมีข้อจำกัด

๑๑. ข้อเสนอแนะ

๑๑.๑ ควรพัฒนาระบบข้อมูลให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน

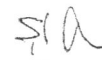
๑๑.๒ ควรเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรในหน่วยบริการอย่างต่อเนื่อง

๑๑.๓ ควรมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

๑๑.๔ ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการ เช่น Telemedicine

๑๒. สรุปผลการดำเนินงาน

โครงการพัฒนาเครือข่ายบริการสุขภาพ (CUP Board) อำเภอบางบ่อ สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด ส่งผลให้เกิดการพัฒนาาระบบบริการสุขภาพในระดับอำเภออย่างเป็นรูปธรรม เครือข่ายมีความเข้มแข็งมากขึ้น และประชาชนสามารถเข้าถึงบริการสุขภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้อย่างมีข้อจำกัดบางประการ แต่โดยรวมสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ



(นางสุขใจ ประชากรณ์)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

หัวหน้ากลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม